

Geen delokalisatie bij Solvay

Voor de chemietak van Solvay zijn de arbeidskosten in West-Europa een factor zoals alle andere, wanneer er wordt gediscussieerd over mogelijke vestigingen buiten Europa of het verder doorvoeren van de automatisering. Een factor zoals alle andere dus, en zeker niet het doorslaggevende criterium.

"De chemische tak van Solvay heeft nog nooit een West-Europese productie-eenheid gedelokaliseerd omwille van te hoge loonkosten," benadrukt **Philippe Sohet**, European Industrial Operations Manager van **Solvay Chemicals Sector**. "Dat is eigenlijk niet zo moeilijk te begrijpen," gaat hij verder. "We zijn een verwerkend bedrijf en onze grootste uitgavenposten hebben dan ook betrekking op grondstoffen en energie. Onze vaste kosten wegen in verhouding minder zwaar door."

Dat is wat Philippe Sohet komt uitleggen op het congres van Agoria, waarbij hij er de nadruk op wil leggen dat 3/4 van de omzet van zijn afdeling die 2,5 miljard euro bedraagt, in Europa wordt gerealiseerd. "Als we in West-Europa een unit sloten, was dat steeds omdat die te klein of verouderd was." Het feit dat Solvay zijn besluitvormingscentra en kenniscentra in Brussel wil houden, bevestigt deze manier van redeneren van de groep. "We centraliseren onze kennis om lokaal te kunnen optreden. En algemener: het is niet omdat we het werk van onze leveranciers niet meer willen doen, dat we daarom ook zoveel mogelijk activiteiten willen uitbesteden. We zijn daarentegen van oordeel dat we zeer gerichte competenties die betrekking hebben op onze basisactiviteiten – of het nu gaat om automatiseringsingenieurs of elektriciens – binnenshuis moeten houden."

AUTOMATISERING EN ERP

Eenzelfde gedachtegang wordt gevolgd waar het de automatisering van chemische processen betreft. "Onze investeringen op dit vlak worden ingegeven door vereisten op het vlak van veiligheid, door onze wil om kwaliteitsproducten te leveren, door de milieuwetgeving, door ons streven om ons energieverbruik te drukken. Uiteraard wordt er ook met de verlaging van de loonkosten rekening gehouden, maar veel minder nadrukkelijk dan de criteria die ik net heb opgenoemd."

Op het vlak van automatisering heeft de chemietak van Solvay zopas de volledige integratie van zijn ERP afgerond. "Deze automatisering heeft niet direct betrekking op onze industriële processen. Maar de harmonisering



van onze activiteiten die eruit voortvloeit, heeft ons in staat gesteld om al onze transversale processen, van de supply chain tot het HR-beheer en van het onderhoud tot de compatibiliteit, te optimaliseren."

DE GROEI IN DE OPKOMENDE LANDEN

Toch blijft het credo van de chemische tak van Solvay dat haar ontwikkeling gepaard zal gaan met een toenemende aanwezigheid buiten Europa. "Dankzij voluntaristische acties, zoals de invoering van een prepensioenplan, de outsourcing van bepaalde activiteiten en de automatisering, kunnen we onze productiviteit en onze omzet opvoeren. Maar aan een tempo dat gelijkloopt met de groei van de Europese economie, eerder gematigd dus. In feite volstonden onze inspanningen met moeite om de afbrokkeling van onze verkoopprijzen en de stijging van verschillende factoren, de energiekosten of de dure euro bijvoorbeeld, te compenseren. Om in de toekomst te kunnen blijven groeien, zullen we dus nieuwe vestigingen moeten opzetten in landen buiten Europa, met name in China." Maar weer wordt de keuze van deze landen niet bepaald

Voor de ontwikkeling van haar chemische activiteit, steunt Solvay op het creëren van activiteiten in het buitenland. Niet op delokalisatie.

door de plaatselijke loonkosten. "Onze beslissing om ons op een bepaalde plaats ergens ter wereld te vestigen, wordt in de eerste plaats ingegeven door het bestaan van een markt die we menen te kunnen bedienen met onze producten en kennis."

"WE HEBBEN GEEN ENKELE UNIT GESLOTEN VANWEGE TE HOGE LOONKOSTEN."

INVESTERINGEN OP HET OUDE CONTINENT

Betekent dit dat het doek valt over de chemische activiteit van Solvay in Europa? "Integendeel," gaat Philippe Sohet verder. "We hebben net een contract gesloten met

BASF voor de levering van waterstofperoxide voor de productie van propyleenoxide, een van de basisbestanddelen van polyurethaan. We gaan dus in Antwerpen een enorme fabriek bouwen die zo'n 200.000 ton waterstofperoxide per jaar zal produceren. Een zeer grote investering voor een fabriek van wereldformaat. Met andere woorden, we nemen nog lang geen afscheid van West-Europa."